

Projektmanagementlehrgang

Die Konzeption des Lehrganges ist ganzheitlich orientiert und gibt durch die Integration der Projektmanagementmethoden in Kombination mit Themen wie Teamführung, Veränderungs- und Konfliktmanagement die Möglichkeit in Zukunft Ihre Projekte wesentlich strukturierter zum Erfolg zu führen.

Die eingesetzten interaktiven Trainingsmethoden sind in dieser Kombination im Rahmen eines Lehrganges einzigartig in Europa und garantieren den bestmöglichen Transfer in die Praxis. Die individuelle Projektsituation der Teilnehmer wird im Rahmen von deren konkreten Fallbeispielen in die Ausbildung integriert. Die vermittelten Projektmanagement- und Führungsmethoden sind „State-of-the-Art“ und vielfach bewährt.

Der Lehrgang besteht aus sechs Modulen sowie der unterstützenden Begleitung bei der Vorbereitung der Fallstudie.

Modul 1

KickOff + Individuelles Erstgespräch mit jedem Teilnehmer SyberTrain® (e-learning)

Modul 2

Projektmanagement mit dem Simulator SimulTrain®

Modul 3

Führung und Teamarbeit in Projekten

Modul 4

Methoden zur erfolgreichen Projektsteuerung

Modul 5

Change- & Konfliktmanagement

Modul 6

Zertifizierungsworkshop

Der Lehrgang eignet sich optimal zur Vorbereitung für die Zertifizierung zum Projektmanager. Die Zertifizierung erfolgt nach IPMA (www.p-m-a.at).

Der Lehrgang kann natürlich auch ohne Zertifizierungsabschluß zur Verbesserung des Projektmanagement-Know-hows in Ihrem Unternehmen durchgeführt werden.

Gerne führen wir den Lehrgang individuell auf Ihre Bedürfnisse und auf das Know how Ihrer Projektleiter abgestimmt unternehmensintern durch.

Rufen Sie uns an!

Wir erarbeiten gerne mit Ihnen Ihren individuellen Projektmanagementlehrgang.

Modul 1: Das e-learning Tool SyberTrain® (12 Stunden)

SyberTrain® ist eine Internet-/Intranet-basierte Projektmanagement Ausbildung, die das Erlernen der wichtigsten Konzepte des Projektmanagements im Selbststudium ermöglicht. Dabei müssen Ihre Mitarbeiter nicht mehr den Arbeitsplatz verlassen, sondern machen sich im Büro oder zu Hause, zu einer ihnen angenehmen Zeit mit der Welt des Projektmanagements vertraut.

SyberTrain® basiert auf einer Roadmap, die graphisch den Ablauf eines Projektes mit allen wesentlichen Etappen zeigt. Dabei muss nicht seitenweise Theorie "gebüffelt" werden, statt dessen löst der Teilnehmer zahlreiche Übungen, Fallbeispiele und Probleme. Jederzeit kann aber auf theoretische Hintergründe zugegriffen werden. Sobald eine Übung beendet ist, erhält der Teilnehmer von SyberTrain richtige zu finden. Sollten trotzdem einmal Fragen auftreten stehen virtuelle Trainer mit langjähriger Erfahrung im Projektmanagement via E-Mail zur Verfügung.

Modul 2: Projektmanagement mit dem Simulator SimulTrain® (3 Tage)

Stellen Sie sich vor, sie sitzen in einem virtuellen Projektleiterbüro und haben die Möglichkeit ein Projekt, mit allen Ereignissen, wie sie auch in der Realität vorkommen, zu planen und durchzuführen. Sie müssen Ihre Ressourcen richtig einsetzen, unterschiedlichste Entscheidungen treffen, Ihr Projektteam motivieren, sich mit Abteilungsleitern aus der Linienorganisation auseinandersetzen, auf E-Mails reagieren und viele andere Hürden bewältigen um das Projekt erfolgreich abzuschließen.

SimulTrain® bietet Ihnen und Ihren Mitarbeitern die Möglichkeit ein Projekt in Form eines interaktiven Trainings durchzuführen. "Learning business by doing business" steht auch bei diesem Seminar im Vordergrund, da theoretisch erlerntes Wissen in einer virtuellen Umwelt in die Praxis umgesetzt werden muß. Im Mittelpunkt des Simulators, der in unseren Seminaren eingesetzt wird, stehen die menschlichen Faktoren eines Projektes genauso wie der Umgang mit Projektmanagement-Werkzeugen, das managen dynamischer Prozesse, das richtige reagieren in projekt-typischen Situationen, das Treffen von Team-Entscheidungen unter Zeitdruck sowie das Erkennen entscheidender Punkte in den jeweiligen Projektphasen.

Modul 3: Führung und Teamarbeit in Projekten (2 Tage)

Projektleiter tragen die Verantwortung für den Erfolg des Projekts. Dabei sind neben fachlichen Fähigkeiten ein hohes Maß an Sozialkompetenz und Führungskompetenz notwendig. Die Projektleiter werden in diesem Modul auf die speziellen Führungsanforderungen an Projektleiter vorbereitet und trainieren die erfolgreiche Umsetzung in die Praxis. Die Teilnehmer lernen insbesondere

- zielerichtete Kommunikation als zentrales Instrument zum Projekterfolg einzusetzen
- Definition und Reflexion von Führungsverhalten
- Reaktion auf kritische Projektsituationen
- Die Besonderheiten von Projektteams
- Bewusstmachen verschiedener Phasen und Prozesse in Teams
- Regeln für den Informationsfluss im Team festlegen und leben

Modul 4: Methoden zur erfolgreichen Projektsteuerung (2 Tage)

Zur erfolgreichen Steuerung von Projekten ist es wichtig die wesentlichen Erfolgsfaktoren der Projektarbeit und die dazugehörigen Methoden zu kennen.

In diesem Workshop beschäftigen wir uns mit

- Methoden und Tools zur Projektsteuerung
- Projektplanung, Projektverfolgung und Projektcontrolling
- Projektleistungs- und Projektterminfortschrittsverfolgung
- Umweltanalyse und -bewertung
- Risikomanagement und Risikocontrolling
- MS-Project - Basis

Modul 5: Change und Konfliktmanagement (2 Tage)

Der Umgang mit Konflikten ist durch die durch Projekte ausgelösten Veränderungen eine wesentliche Führungsaufgabe und daher gerade in der Projektarbeit ein zentraler Erfolgsfaktor.

Ziel von erfolgreichem Konfliktmanagement ist, Verhaltensweisen und Techniken zu erarbeiten, die Konflikte, Meinungsverschiedenheiten oder unterschiedliche Positionen überwinden.

Dabei werden insbesondere

- die Fähigkeiten, auf einen Konflikt einzugehen und mit ihm umzugehen gesteigert
- Konflikte frühzeitig erkannt
- Konflikte nach Art und Eskalationsgrad erfaßt
- eigene und fremde Beiträge zum Konfliktverlauf erkannt und entsprechend danach gehandelt

Modul 6: Zertifizierungsworkshop (1 Tag)

In diesem eintägigen Workshop bereiten wir Sie hinsichtlich Fallstudie, Präsentation und theoretische Prüfung speziell auf die geforderte Terminologie der Zertifizierungsprüfung der Projekt Management Austria vor.